

## เค้าโครงผลงานที่จะส่งประเมิน ตำแหน่งประเภทวิชาการ ระดับผู้เชี่ยวชาญ

ของ นายวิศิษฐ์ งามสม

เพื่อประกอบการพิจารณาประเมินบุคคล ตำแหน่งผู้เชี่ยวชาญด้านนโยบายและยุทธศาสตร์

(นักวิเคราะห์นโยบายและแผนเชี่ยวชาญ)

ตำแหน่งเลขที่ ๒๐๙ สังกัด กองแผนงาน

### ลำดับที่ ....๒.....

๑. เรื่อง การวิเคราะห์ความสำเร็จของการจัดทำโครงการสำคัญเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕
๒. วัตถุประสงค์
  - ๒.๑ เพื่อวิเคราะห์ความเชื่อมโยงภารกิจกรมพัฒนาที่ดินกับเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ
  - ๒.๒ เพื่อวิเคราะห์ และจัดทำห่วงโซ่คุณค่าของเป้าหมายแผนแม่บทย่อยที่เกี่ยวข้องกับกรมพัฒนาที่ดิน
  - ๒.๓ เพื่อจัดทำโครงการสำคัญเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติฯ
  - ๒.๔ เพื่อวิเคราะห์ความสำเร็จของการจัดทำโครงการสำคัญฯ กับการเปลี่ยนแปลงแนวทางการจัดทำแผนงานและงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕
  - ๒.๕ เพื่อเสนอแนะแนวทางในการจัดทำโครงการสำคัญฯ ในระยะต่อไป
๓. ระยะเวลาและสถานที่ดำเนินการ
  - ๑ พฤษภาคม ๒๕๖๓ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕ ดำเนินการที่กองแผนงาน กรมพัฒนาที่ดิน
๔. ความรู้ ความชำนาญงาน หรือความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน
  - ๔.๑ การวิเคราะห์ความเชื่อมโยงภารกิจกรมพัฒนาที่ดินกับนโยบาย และยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งการจัดทำโครงการสำคัญฯ ส่งผลต่อการขับเคลื่อนนโยบาย หรือยุทธศาสตร์ของประเทศ รวมถึงนโยบายสำคัญของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
  - ๔.๒ ใช้ความรู้ความเข้าใจในภารกิจของกรมพัฒนาที่ดินในทุกกิจกรรม รวมถึงภารกิจของหน่วยงานทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาคเพื่อเป็นข้อมูลในการวิเคราะห์และประมวลผลห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain)
  - ๔.๓ ความรู้และประสบการณ์ในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ซึ่งในกระบวนการจัดทำโครงการสำคัญฯ จะต้องนำโครงการสำคัญฯ ที่เสนอต่อสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติมาปรับเข้าสู่แผนปฏิบัติราชการของกรมพัฒนาที่ดิน ในปี ๒๕๖๕
  - ๔.๔ การใช้ทักษะการวิเคราะห์โครงการโดยใช้เครื่องมือเช่น PDCA เพื่อพิจารณาโครงการสำคัญและการจัดทำข้อมูลโครงการสำคัญ

๔.๕ ความรู้ความเข้าใจหลักการใช้ศัพท์ย่อที่เป็นตัวแทนของตัวชี้วัดหรือหลักคิดสำคัญในการจัดทำโครงการสำคัญ เช่น V...(ตัวเลข) หมายถึง Value Chain ของโครงการสำคัญในลำดับที่ (.....) เช่น โครงการพัฒนาเกษตรกรรมยั่งยืนจะมี Value Chain ๔ ตัว ได้แก่ Vo๑ ปัจจัยการผลิต Vo๒ การผลิต Vo๓ การสร้างมูลค่าเพิ่ม และ Vo๔ การตลาด นอกจากนี้ ต้องเข้าใจรหัสของตัวชี้วัดแผนแม่บทย่อย เช่น รหัส ๐๓๐๒๐๑ หมายถึงแผนแม่บทการเกษตร (๐๓) เป้าหมายย่อยที่ ๒ ประเด็นย่อยเกษตรปลอดภัย และตัวชี้วัดของประเด็นย่อยที่ ๑ คือ สินค้าเกษตรปลอดภัยมีมูลค่าเพิ่มขึ้น

๔.๖ ความรู้ในระเบียบที่เกี่ยวข้องกับงบประมาณเพื่อการจัดทำแผนปฏิบัติการงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ

๕. สรุปสาระสำคัญ ขั้นตอนการดำเนินการ และเป้าหมายของงาน

คณะรัฐมนตรีมีมติ เมื่อวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓ เห็นชอบแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ประกอบด้วย ๔ ขั้นตอน ได้แก่ (๑) การมองเป้าหมายร่วมกันในการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (๒) การจัดทำโครงการสำคัญตามการวิเคราะห์ห่วงโซ่ความสัมพันธ์ ตั้งแต่ต้นทาง-กลางทาง-ปลายทางของเป้าหมายและช่องว่างการพัฒนาที่สามารถส่งผลการต่อการบรรลุเป้าหมาย (๓) การจัดลำดับความเร่งด่วนของโครงการสำคัญ และ (๔) การจัดทำแผนปฏิบัติการราชการประจำปี ตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๕๖ และ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ รวมทั้งมีมติมอบหมายให้สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ดำเนินการจัดทำโครงการตามแนวทางการขับเคลื่อนดังกล่าว ร่วมกับหน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ทั้ง ๓ ระดับ และสำนักงบประมาณเพื่อให้ได้ผลลัพธ์ตามแนวทางการขับเคลื่อนได้อย่างเป็นรูปธรรม

จากแนวทางการขับเคลื่อนตามมติ ครม. ข้างต้น ทำให้กรมพัฒนาที่ดินจะต้องดำเนินการจัดทำโครงการสำคัญเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ โดยมีขั้นตอนดังนี้

๑. วิเคราะห์ความเชื่อมโยงภารกิจกรมพัฒนาที่ดินกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และแผนแม่บทย่อยภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อให้เข้าใจเป้าหมายย่อยที่เกี่ยวข้องในแต่ละแผนแม่บทซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการมองเป้าหมายร่วมกันในการขับเคลื่อนการดำเนินงาน

๒. วิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ของเป้าหมายย่อยที่เกี่ยวข้องกับภารกิจของกรมพัฒนาที่ดิน

๓. จัดทำโครงการสำคัญของแต่ละเป้าหมายแผนแม่บทย่อย โดยใช้ข้อมูลห่วงโซ่คุณค่ามาประกอบการจัดทำโครงการสำคัญ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

๔. นำเข้าข้อมูลโครงการสำคัญฯ ในระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR)

๕. การนำโครงการสำคัญที่เสนอมารวบรวมจัดทำแผนปฏิบัติการราชการของกรมพัฒนาที่ดิน เพื่อใช้ในการเสนอของบประมาณในปี ๒๕๖๕

๖. ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานโครงการสำคัญ

ทั้งนี้ จากการวิเคราะห์ Value Chain กรมพัฒนาที่ดินมีความเกี่ยวข้องกับแผนแม่บทย่อย ๘ ประเด็น ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นต่างประเทศ (๐๒) ประเด็นเกษตร (๐๓) ประเด็นพื้นที่และเมืองนำ อยู่อัจฉริยะ (๐๖) ประเด็นพลังทางสังคม (๑๕) ประเด็นการเติบโตอย่างยั่งยืน (๑๘) ประเด็นการบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ (๑๙) ประเด็นการบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ (๒๐) ประเด็นการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม (๒๓) โดยในปี ๒๕๖๕ กรมพัฒนาที่ดินได้เสนอโครงการสำคัญฯ จำนวน ๔๔ โครงการ และหลังจากการพิจารณาตามกระบวนการของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ มีโครงการที่ผ่านการพิจารณาเป็นโครงการสำคัญจำนวน ๓ โครงการ ได้แก่ โครงการความร่วมมือพัฒนาตำบล (Smart tambon) โครงการพัฒนาพื้นที่เฉพาะ และโครงการพัฒนาระบบดิจิทัลกรมพัฒนาที่ดินเข้าสู่ระบบราชการ ๔.๐

สำหรับเป้าหมายของงานคือการที่สามารถจัดทำโครงการสำคัญฯ ตามกระบวนการและหลักการที่กำหนดโดยการมีส่วนร่วมของบุคลากรกรมพัฒนาที่ดิน และส่งข้อเสนอโครงการตามกำหนด และเมื่อโครงการที่เสนอได้รับการคัดเลือกให้เป็นโครงการสำคัญฯ ก็จะต้องขับเคลื่อนการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์และมีการรายงานผลลัพธ์ในการดำเนินงาน

๖. ผลสำเร็จของงาน (เชิงปริมาณ/คุณภาพ)

**ผลสำเร็จของงานเชิงปริมาณ**คือ กรมพัฒนาที่ดินมีข้อเสนอโครงการสำคัญฯ ปี๒๕๖๕ ตามกระบวนการและหลักการที่กำหนด โดยเสนอโครงการสำคัญฯ จำนวน ๔๔ โครงการ

**เป้าหมายเชิงคุณภาพ** คือ โครงการสำคัญฯ ที่เสนอผ่านการดำเนินการวิเคราะห์ความสอดคล้องกับแผนแม่บทย่อยตามเป้าหมายที่เกี่ยวข้อง วิเคราะห์ Value Chain และสร้างการมีส่วนร่วมของบุคลากรกรมพัฒนาที่ดินถึงความสำคัญของการจัดทำโครงการสำคัญฯ และโครงการสำคัญที่ผ่านการพิจารณาและได้รับงบประมาณมาดำเนินการใน ปี ๒๕๖๕ จะส่งผลต่อการขับเคลื่อนเป้าหมายแผนแม่บทย่อยที่เกี่ยวข้อง

๗. การนำไปใช้ประโยชน์/ผลกระทบ

การจัดทำโครงการสำคัญฯ ในปี ๒๕๖๕ เป็นปีแรกที่มีการจัดทำโครงการสำคัญหลังจากที่มียุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติในปี ๒๕๖๑ ซึ่งที่ผ่านมาการจัดทำแผนปฏิบัติการราชการของกรมพัฒนาที่ดินดำเนินการให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ หรือแผนแม่บทที่เกี่ยวข้อง แผนปฏิบัติการของหน่วยงาน หรือนโยบายของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เป็นหลัก โดยไม่ได้มีการวิเคราะห์ value chain หรือห่วงโซ่คุณค่าที่จะส่งผลผลิต หรือผลลัพธ์จากการทำงานให้ตอบโจทย์ตามห่วงโซ่คุณค่าที่กำหนด ดังนั้น แนวคิดในการจัดทำโครงการสำคัญฯ ในปี ๒๕๖๕ จึงเป็นต้นแบบในการวิเคราะห์โครงการ ซึ่งนอกจากจะใช้ในการจัดทำโครงการสำคัญในงบประมาณต่อไป ยังสามารถใช้เป็นหลักคิดในการจัดทำแผนปฏิบัติการราชการของกรมพัฒนาที่ดิน ซึ่งจะช่วยให้ได้แผนปฏิบัติการที่มีความชัดเจน ตอบเป้าหมาย ลดความซ้ำซ้อนของโครงการ และส่งเสริมให้เกิดการบูรณาการการทำงานมากยิ่งขึ้น

๘. ความยุ่งยากและซับซ้อนในการดำเนินการ

การจัดทำโครงการสำคัญเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เป็นการดำเนินการเป็นปีแรก ทำให้ต้องประสานข้อมูลกับผู้เกี่ยวข้อง และสร้างความเข้าใจกับบุคลากรของกรมพัฒนาที่ดินอย่างมาก

๙. ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินการ -

๑๐. ข้อเสนอแนะ

การวิเคราะห์ความสำเร็จของการจัดทำโครงการสำคัญเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมาย ยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ทำให้มี ข้อเสนอแนะดังนี้

๑. แม้ว่ากระบวนการจัดทำโครงการสำคัญๆ ของสภาพัฒน์ฯ จะเกิดขึ้นก่อนกระบวนการ เสนอของงบประมาณของสำนักงบประมาณ แต่จากผลการคัดเลือกโครงการสำคัญพบว่ามิโครงการที่ ได้รับคัดเลือกน้อย หรือคิดเป็นร้อยละ ๖ เท่านั้น

๒. กระบวนการงบประมาณก็ยังมีข้อจำกัดอยู่ที่กรอบงบประมาณที่สำนักงบประมาณกำหนด การวิเคราะห์ จัดทำและเสนอโครงการสำคัญๆ ยังไม่เป็นโอกาสที่จะทำให้กรมพัฒนาที่ดินได้รับ งบประมาณเพิ่ม แม้จะดำเนินการตามกระบวนการที่กำหนดซึ่งอาจจะทำให้หน่วยงานไม่เกิดแรงจูงใจ ในการเสนอโครงการสำคัญๆ ซึ่งในประเด็นนี้ สำนักงบประมาณและสภาพัฒน์ฯ ควรมีการประสาน และบูรณาการการทำงานอย่างใกล้ชิดเพื่อให้โครงการสำคัญของหน่วยงานได้รับการสนับสนุน งบประมาณมากขึ้น

๓. กรมพัฒนาที่ดินสามารถใช้ Value Chain เป็นฐานในการจัดทำโครงการสำคัญๆ ในปี ๒๕๖๖ อย่างไรก็ตาม กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ควรจะมีการประชุมหารือระหว่างหน่วยงาน ในการเสนอโครงการสำคัญภายใต้ประเด็นที่ให้ความสำคัญร่วมกัน ซึ่งจะทำให้เกิดผลในการดำเนินงาน สหพันธ์เป้าหมายได้ชัดเจนมากกว่าให้แต่ละหน่วยงานพิจารณาดำเนินการแยกกัน

๑๑. การเผยแพร่ผลงาน

๑. List โครงการสำคัญของกรมพัฒนาที่ดินที่เสนอไปยังสภาพัฒน์ฯ ได้รับการเผยแพร่ใน เว็บไซต์ของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (<http://www.nesdc.go.th>)
๒. การนำโครงการสำคัญเข้าสู่ระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSER)

๑๒. ผู้มีส่วนร่วมในผลงาน (ถ้ามี)

๑๒.๑ นางสาวพรรณพิศ บ่วงนาวา...สัดส่วนของผลงาน ...๑๕ %...มีหน้าที่..กำกับ ดูแล และให้ คำแนะนำในการจัดทำโครงการสำคัญเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติและ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

๑๒.๒ นายวิศิษฐ์ งามสม สัดส่วนของผลงาน ๘๕ % มีหน้าที่...วิเคราะห์ และการจัดทำโครงการ สำคัญเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ตามกระบวนการที่อธิบายในข้อ ๕

ขอรับรองว่าผลงานดังกล่าวข้างต้นเป็นความจริงทุกประการ

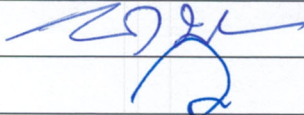
(ลงชื่อ) ..... (ผู้ขอประเมิน)

(...นายวิศิษฐ์ งามสม...)

(วันที่) ๒๕ / ..กรกฎาคม.../..๒๕๖๖.....



ขอรับรองว่าสัดส่วนการดำเนินการข้างต้นเป็นความจริงทุกประการ (ถ้ามี)

รายชื่อผู้มีส่วนร่วมในผลงาน	ลายมือชื่อ
นางสาวพรรณพิศ บ่วงนาวา	
นายวิศิษฐ์ งามสม	

ได้ตรวจสอบแล้วขอรับรองว่าผลงานดังกล่าวข้างต้นถูกต้องตรงกับความเป็นจริงทุกประการ



(ลงชื่อ) ..... (ผู้บังคับบัญชาที่กำกับดูแล)  
(...นางอรอมา สรรพสิทธิ์โยธิน...)

(วันที่) ๒๕ / ..กรกฎาคม... / ...๒๕๖๖.....

(ลงชื่อ) ..... (ผู้บังคับบัญชาที่เหนือขึ้นไป)  
(.....)

(วันที่) ..... / ..... / .....

---

**หมายเหตุ** คำรับรองจากผู้บังคับบัญชา คือ ผู้บังคับบัญชาที่กำกับดูแล และผู้บังคับบัญชาที่เหนือขึ้นไปอีกหนึ่งระดับ เว้นแต่ในกรณีที่ผู้บังคับบัญชาดังกล่าวเป็นบุคคลคนเดียวกัน ก็ให้มีคำรับรองหนึ่งระดับได้